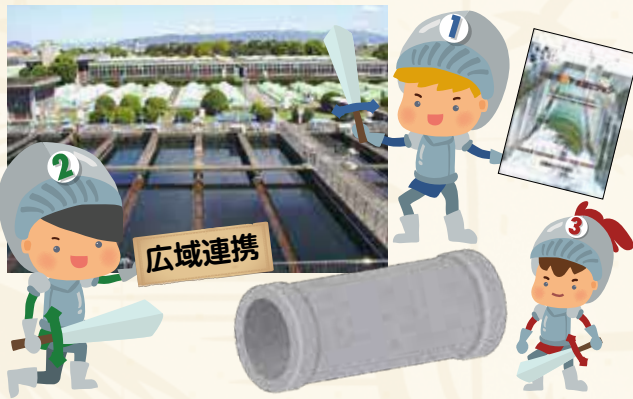


Mission 2 コスト削減と「広域連携」



「ポイントのひとつ平準化をゲットできて良かった。ところでカーワ、ずいぶんと遠くまで来たけど、ここは豊中市じゃないの」

「そうだよ。ここは原田污水处理場といって、川西の汚水を処理する施設。ここにもポイントになるカードがあるって、ビジョンに記されているんだ。ニーシ近くを調べて」

「そこの古い管が光っているよ」
ニーシは、草むらに置かれていた古い管の中に「**広域連携**」と書かれたカードを見つけたようだ。

近年の人口減少や節水機器の普及などによって、使用水量が急激に下がってきています。それに伴い下水道使用料による収益は減少し続けます。また、現行の料金体系は使用水量が増えるほど単価が高くなる**逦増制**をとっていますが、最近の傾向では大口利用者の使用水量が減る傾向があり、より一層収益の減少が予測されます。

ただ、川西市は早くから猪名川流域下水道事業として近隣市町と「**広域連携**」を図り、自前の施設を持たず終末処理を行ってきました。これにより、単独で施設を持っている事業体と比べて、処理費用を抑えることができ、収支バランスを保つていくためのポイントとなっています。

このビジョンに合わせて策定された経営戦略に沿いながら、**起債残高**を減らし、「**広域連携**」を維持し、将来にわたって自立経営の実現に取り組む必要があります(下表参照)。

「**広域連携**」が示すポイント

遠くを見て、
しっかり備えよ

用語解説
逦増制 水道を使えば使うほど、水道単価が高くなる料金体系のこと
起債残高 下水道の建設、改良に要する資金に充てるために起こす企業債の借入金残高のこと

財政収支試算

【収益的収支】

(単位:百万円 税込)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度
下水道事業収益	3,637	3,626	3,561	3,557	3,502	3,456	3,441	3,423	3,395	3,384
下水道使用料	1,746	1,742	1,738	1,738	1,730	1,726	1,722	1,722	1,715	1,711
雨水処理負担金など	1,872	1,864	1,803	1,800	1,753	1,710	1,698	1,682	1,660	1,653
その他の収益	19	20	20	19	19	20	21	19	20	20
下水道事業費用	3,158	3,157	3,099	3,102	3,056	3,029	3,034	3,030	3,021	3,026
人件費	217	219	220	222	223	224	226	227	229	230
流域下水道管理運営費負担金	550	550	550	550	550	550	550	550	550	550
減価償却費	1,726	1,741	1,698	1,715	1,680	1,659	1,666	1,664	1,656	1,657
その他の費用	665	647	631	615	603	596	592	589	586	589
当年度純損益	479	469	462	455	446	427	407	393	374	358

【資本的収支】

(単位:百万円 税込)

資本的収入	864	796	744	781	932	1,014	899	868	1,092	1,080
企業債	585	538	494	525	648	711	628	605	768	686
国庫補助金	238	218	216	224	253	274	242	236	297	267
その他の収入	41	40	34	32	31	29	29	27	27	127
資本的支出	2,558	2,457	2,332	2,291	2,357	2,343	2,097	2,020	2,302	2,200
建設改良費	1,238	1,149	1,136	1,204	1,386	1,509	1,306	1,295	1,615	1,451
企業債償還金	1,315	1,303	1,191	1,082	966	829	786	720	682	644
その他の支出	5	5	5	5	5	5	5	5	5	105
資本的収支不足額	△1,694	△1,661	△1,588	△1,510	△1,425	△1,329	△1,198	△1,152	△1,210	△1,120
補償財源										
損益勘定留保資金	791	811	828	844	859	878	894	903	905	913
未処分利益剰余金	741	723	704	610	510	395	248	193	249	150
減債積立金	106	71	—	—	—	—	—	—	—	—
その他	56	56	56	56	56	56	56	56	56	57
現金預金	2,274	1,942	1,692	1,535	1,484	1,541	1,707	1,913	2,072	2,299