

# 部長会議

日時：平成31年1月22日（火）  
午前9時～  
場所：市役所4階 庁議室

## 1 市長の話

本日が第1回目の部長会議となる。昨年の通知のとおり、この会議から政策形成過程の透明化を目的に、情報公開を行う。

本日は、予算・職員定数・人件費の内示を行う。

平成31年度予算は、私が市長就任後、初めての予算編成であるが、全事業再検証のスタートであることから、財政健全化への芽出し予算とすること、「証拠に基づく政策立案」を推進し、予算の質の向上と効果の検証に取り組むこととした。その方針を反映して、事業の再検証にかかる経費を計上するとともに、一部の事業の全面的な見直しやAIの活用などを図る予算とした。

財政健全化については、財源の過不足を明確にするため、土地の売却など臨時的な収入によって財政基金・減債基金を確保したうえで、基金からの繰り入れによって収支不足を補てんする予算としている。臨時的な収入に頼らず、将来にわたる持続的な行財政運営の実現に向けては今後大幅な財政体質の改善が必要である。

このことを踏まえて、それぞれの事業に対して職員全員が改めて部の目標を共有した上で、進捗状況の管理・情報共有、部署間の連携をしっかりと行って、効率的な事業執行、歳入確保に努めてほしい。

予算編成の中で、改めて、目標を共有化する必要があると感じた。私は市長として、「新しい川西モデルを作ること」を目標と考えており、職員の皆さんにも、このことを共通の目標として取り組んでもらいたい。そのためには、予算やこれまでの方法にとらわれず、事業を進める段階であっても、変えるべきところや新しいことへのチャレンジについて、常に議論をしてほしい。

## 2 通知及びお知らせ

(1) 平成31年度当初予算内示と職員定数の配置について（総合政策部）

- ・当初予算の内示は、予算編成システムを使って行います。
- ・職員定数について、11月に通知した各部の枠配分から、新たに確定した定数を、追加配分しています。ただし、現時点でも確定していない内容があるため、最終確定に向けて、協議を進めています。1月末に改めて、定数の通知を行います。

- ・ 嘱託職員、臨時職員の定数については、予算内示書で確認してください。
  - ・ 時間外勤務手当などは、部長会議終了後、政策調整課から各部副部長にデータを送付します。
  - ・ 予算内示について、内示の内容で、今後の事業進捗に大きな影響を及ぼす事項については、再度、調整の協議を行います。1月23日(水)12時までに所定の様式で提出してください。
  - ・ 提出していただいた内容については、23日(水)の午後から各課と協議を行い、25日(金)に財政課から市長、副市長に説明します。内容によっては、担当部長に同席していただく可能性があります。
  - ・ 国の来年度予算や30年度補正予算について、本市の31年度当初予算、補正予算での対応が必要なものがないか、再度、確認してください。
  - ・ 28日(月)に予算書の原稿チェックを依頼し、その日を締め切りとさせていただきます。短い期間ですが、よろしくお願いします。
  - ・ 今後の予定について、2月12日(火)の部長会議で予算の概要を説明させていただき、2月13日(水)の議会への説明を経て、2月20日(水)開会予定の3月議会に提案することとしています。
-