

令和2年度 消防本部の経営方針

消防長 井内 有吾

<p>1. 消防本部のめざす姿</p> <p><まちづくり、市民サービスに関すること> あらゆる災害による被害の軽減、苦痛の軽減や、救命率の向上に努め、市民が安全で安心な暮らしが実感できる都市像を目指す。</p> <p><組織力の向上に関すること> 消防業務の活動に必要な質の高い隊員の育成、現有施設や資器材の適正な維持管理を徹底する。</p>
--

2. めざす姿に向けた指標 (KGI・重要目標達成指標)							
指標	H29 実績	H30 実績	R1 実績	R2 目標	R3 目標	R4 目標	
○火災現場への平均到着時間の短縮	7.3分	7.5分	8.3分	6.4分	6.4分	6.4分	
○救急現場への平均到着所要時間の短縮	5.7分	5.6分	5.7分	5.0分	5.0分	5.0分	
○消防団員の確保	374名	380名	377名	418名	418名	418名	

<p>3. 現状と課題 (昨年度の振り返り)</p> <p><まちづくり、市民サービスに関すること> ・増加する救急需要への対応 適正利用の広報の工夫、現救急体制を維持しつつ、変改する必要がある。</p> <p><組織力の向上に関すること> ・事務のやり方改善 一定の事務改善は実施したが、現状の進め方について検証し、抜本的手法の改善が必要となる。 ・隣接消防本部との応援体制 本市に限らず、自治体消防単独では事案の重複、一定規模以上の対応は容易ではなく、相互の消防力支援を強化する必要がある。 ・防火水槽の維持管理 消火活動の水源となる既存防火水槽の改修等が必要となる。</p>
--

<p>4. 消防本部の重点目標</p> <p><まちづくり、市民サービスに関すること> ・救急需要の対応 現状の体制をさらに強化することを前向きに検討する。 (時期・時間帯を限定しての体制の強化や増隊の必要性などの検証) ・既存防火水槽維持管理のための対策 既存防火水槽のうち、老朽化や立地条件を鑑み、年次的に改修等を計画する。</p> <p><組織力の向上に関すること> ・事務改善 前年度に行った改善に加え、踏襲意識を外して削減減、重複事務の見直し、スケジュール化など、管理職を中心にさらに見直す。 ・消防応援体制 特に宝塚市、猪名川町との連携・協力を強化させる。 ・職員の資質の向上 ・財源の確保 (国からの財政措置、市財源支出の削減) ・新型コロナウイルス感染症における職員への感染予防・拡大防止対策の徹底を図り、消防業務を継続できる体制を確保する。</p>

5. 重要目標の達成に向けた具体的な取組み			
	細事業名	消防総務管理事業	担当課 消防総務課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・事務の効率化 (優先順位、時間外縮減、年次休暇の取得、ワークライフバランス) ・新型コロナウイルス感染症における職員への感染予防・拡大防止対策の徹底 		
	細事業名	消防団活動推進事業・女性消防団活動推進事業	担当課 消防総務課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・消防団員の資質の向上 (訓練、研修) ・消防団員の確保 (魅力と必要性の発信) ・常備消防との連携体制の強化 		
	細事業名	火災予防体制推進事業	担当課 予防課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・法令違反対象物の早期是正 ・違反対象物公表制度による公表 ・課一元化による効率的な業務遂行 		
	細事業名	火災予防体制推進事業	担当課 予防課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・住宅防火の指導 (住宅火災警報器の設置、維持管理) 		
	細事業名	火災救助出動事業、救急出動事業、消防警備・訓練事業	担当課 消防課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・現場到着所要時間の短縮 ・階層ごとの知識・技術の伝承、研修・訓練内容のマネジメント 		
	細事業名	救急出動事業	担当課 消防課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・新型コロナウイルスに対する感染症の第2波に備え、設備・出動隊員装備の強化 		
	細事業名	消防施設整備事業	担当課 消防課
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・老朽化防火水槽の補強及び補修 (50年以上経過の道路下埋設防火水槽) 		
	細事業名	消防警備・訓練事業、消防総務管理事業	担当課 南消防署
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・既存制度の活用 (新人指導員、見える評価、ブラザーシスター制度) 		
	細事業名	消防総務管理事業	担当課 南消防署
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・公務員倫理、ハラスメント (相談制度) のさらなる認識 		
⑩	細事業名	消防総務管理事業	担当課 北消防署
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・業務改善 (事務のスリム化)、ワークライフバランス 		
⑪	細事業名	消防総務管理事業	担当課 北消防署
具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・コンプライアンス、既存制度の活用 		