

## 令和2年度 総合政策部の経営方針

総合政策部長 石田 有司

1. 総合政策部のめざす姿	
<p>&lt;まちづくり、市民サービスに関すること&gt;                  コロナ対策・ポストコロナに重点を置きながら、後期基本計画・第2次総合戦略の実現に向けた調整を行う。                  持続可能な行財政運営の基盤を確立する。                  市民への情報提供、参画協働を進め、「市民とともに歩む」市政を推進する。                  市民に安心して安全な医療を提供するため、基本構想に基づく病院改革を進める。</p> <p>&lt;組織力の向上に関すること&gt;                  証拠に基づく政策立案、事業効果の検証、現場の実情・意見を重視しながら、庁内調整を行う。                  新たな民間企業等の連携や新技術の導入などにチャレンジする。                  コロナ対応の立案・実施に向けてより迅速な調整を進める。</p>	

2. めざす姿に向けた指標 (KGI・重要目標達成指標)						
指標	H29 実績	H30 実績	R1 実績	R2 目標	R3 目標	R4 目標
○後期基本計画の施策評価指標達成率	-	12.7%				100%
○社会移動数 転入・転出の均衡	53人	219人				0人
○基金確保比率	6.7%	6.7%				10.0%
○必要な市の情報が入手できると感じている市民の割合	58.5%	58.9%				65.0%
○「参画と協働」の取り組みを行ったことのある市民の割合	7.6%	11.0%				30.0%
○病床利用率(稼働病床比)	81.7%	66.7%				83.0%

3. 現状と課題(昨年度の振り返り)	
<p>&lt;まちづくり、市民サービスに関すること&gt;                  後期基本計画・総合戦略の実施計画を通じた具体化・推進                  持続可能な行財政運営に向けた収支不足解消、非常時に必要な基金の確保                  魅力発信、市民との対話(広聴)も見据えた広報戦略の確立                  市民、地域との参画協働のさらなる推進、地域における担い手不足解消                  指定管理後の病院経営の安定、新病院の建設準備、現病院跡地活用の検討を行う</p> <p>&lt;組織力の向上に関すること&gt;                  組織及び個人単位で切れ目なく改善に取り組む仕組み、職場風土の確立的なマネジメントによる働き方改革</p>	

4. 総合政策部の重点目標	
<p>&lt;まちづくり、市民サービスに関すること&gt;                  後期基本計画・総合戦略の実現、ポストコロナに向けた新たな手法・技術の積極的な導入                  行財政改革による事業効果の向上と財政健全化の取り組みの推進                  ブランディング能力を高め、市全体の情報発信力を向上                  新たな担い手確保に向けた「(仮称)地域人材マッチング制度」の創設                  病院指定管理者の適切な監督、新病院建設、現病院跡地活用の課題整理</p> <p>&lt;組織力の向上に関すること&gt;                  実施計画、行財政改革を通じた政策形成能力の向上                  事業効果向上および働き方改革をめざす組織内コミュニケーションと業務の改善                  緊急対応時の、より迅速、より臨機応変な対応</p>	

5. 重要目標の達成に向けた具体的な取組み			
	細事業名	総合計画・総合戦略策定管理事業	担当課 政策創造課
具体的な取組項目	次期総合計画策定に向けた構想(市民参画、SDGs、ポストコロナの反映) 総合戦略の進捗管理、「かわにし協働プレーヤ」の具体化		
	細事業名	政策企画立案事業	担当課 政策創造課
具体的な取組項目	民間、猪名川町との連携、新技術・手法の導入支援 都市整備公社の見直し		
	細事業名	行財政改革推進事業	担当課 企画財政課
具体的な取組項目	事業再検証 使用料手数料見直し 補助金見直し 庁内準備 審議会を進める		
	細事業名	財政運営事業	担当課 企画財政課
具体的な取組項目	実施計画～予算編成の過程のよりスムーズな意思決定 川西市開発㈱の再建計画見直しと資金借り換え		
	細事業名	組織定数管理事業	担当課 企画財政課
具体的な取組項目	会計年度任用職員も反映した計画の見直し 実態(時間外勤務量、有給休暇取得率)を反映した定数の見直し		
	細事業名	広報誌発行、情報提供、魅力創造事業	担当課 広報広聴課
具体的な取組項目	広報戦略の確立、魅力創造事業の再構築 職員全体の情報発信力の向上		
	細事業名	広聴事業	担当課 広報広聴課
具体的な取組項目	タウンミーティングの改善とオンラインの試行実施		
	細事業名	参画と協働のまちづくり推進事業	担当課 参画協働課
具体的な取組項目	「地域人材マッチング制度」の創設と試行実施		
	細事業名	地域分権推進事業	担当課 参画協働課
具体的な取組項目	ふるさと支援金の効果検証と改善		
	⑩ 細事業名	病院事業会計支援事業	担当課 病院改革推進課
具体的な取組項目	指定管理後の病院運営にかかる経営評価委員会、市民モニター制度の適切な監督、川西市立総合医療センターの設計建設、現病院跡地活用について市民との意見交換を行い、年内に方向性を決定する。		