

<p>1. 川西市の重点方針</p> <p>第5次総合計画のめざす都市像である「であい ふれあい ささえあい 輝きつなぐまち」を実現するため、第5次総合計画前期基本計画に掲げる次の5点に重点を置いて施策展開を図ります。</p> <ul style="list-style-type: none"> 元気な都市再生プロジェクト 豊かな水と緑共生プロジェクト こころ豊かな子ども育成プロジェクト いきいき健康・長寿プロジェクト 川西の魅力発見・発信プロジェクト 	<p>2. 市立川西病院のサービス対象者</p> <p>狭義のサービス対象者から順次記載すると、</p> <p>病院の入院・外来患者及び人間ドック等受診者…… 良質な医療を提供する対象者 + (の家族等)…… 良質な医療に加え、安心を提供する対象者 地域の医療機関等…… より適正で効果的な連携・信頼関係の構築のパートナーを含む市民(地域住民) 安全で安心な地域医療を提供する対象者</p>	<p>3. 市立川西病院を取り巻く経営環境</p> <p>市民における医療機関に関するシステムは、体調不良や病気の兆候がみられ外来診療が必要なときは、まず、かかりつけ医を受診し、そして、高度な検査や入院治療を要する場合には、かかりつけ医からの紹介により市立川西病院などの急性期病院に入院します。さらにリハビリテーションが必要な場合は、回復期病院に転院し、その退院後、住み慣れた家(地域)に帰り在宅療養を続けられるよう、患者が安心して病気を療養できるような環境整備が必要となっている。</p> <p>こうした中で、市立川西病院は、地域の中核病院として市民から期待され、重要な役割を担っているものの、医療ニーズが多様化する中で、一定改善の兆しは見られるが、医師が不足するなど厳しい経営状況が続いている。</p> <p>現在、「市立川西病院事業経営改革プラン」に基づき経営改善に取り組んでいるが、施設や設備等の老朽化も進んでいることから、医師確保を最重要課題としながら、今後の病院のあり方と早期の経営自立化に向けた方策を検討していかなければならない状況となっている。</p>
--	---	---

4. 市立川西病院がめざす姿

地域の中核病院として、安全・安心で良質な医療を提供するために、

市立川西病院では、市民の医療ニーズに的確に対応し、患者さんの立場に立ったあたたかい医療を実践するとともに、良質な医療の提供に取り組むため、医療体制の一層の整備と高度医療機器の年次的・計画的な更新などを行う。市立川西病院での院内感染の防止対策を推進するなど、市民に安全な医療サービスを提供する。「市立川西病院あり方検討委員会」において、将来の市立川西病院のあり方について方向性を整理し、それを実現する。

結果として、患者様により適正な診療を提供するという医療機関共通の使命や、本市における地域医療での役割に応えるとともに、自立した経営基盤を確立する。

また、これらの達成に向けて必要となる“やりがいのある充実した職場環境”の構築に努めます。

5. 市立川西病院の現状

(1)重要成功要因	(2)経営上の強み	(3)経営上の課題
<ul style="list-style-type: none"> 地域の医療機関等との連携 医師確保を目的とした大学医局との連携 計画的な医療機器の更新 経営の効率化 快適な病棟環境の確保 地域の医療ニーズに応える高度医療の導入 	<ul style="list-style-type: none"> 医療機関からの紹介件数が増加している。 平成25年に入り、医師を増員できている。 診療等に真に必要な医療機器の計画的な更新をしている。 平成25年2月から緩和ケア病棟が稼働している。 市立川西病院の使命や目指すべき姿が、共有されている。 適正な医療環境を確保するため病棟の再編や環境整備を行う。 心臓カテーテル検査の導入、無菌治療室の稼働、乳腺センターの設置など、地域の医療ニーズに合わせ、医療の高度化を推進している。 	<p>市民の満足に向けて</p> <ul style="list-style-type: none"> 整形外科・眼科・泌尿器科の医師が確保できていない。 医師が要望する医療機器の更新が困難な状況となってきた。 救急医療に十分な対応ができていない。 施設の老朽化に十分な対応ができない。 <p>組織体質の改善に向けて</p> <ul style="list-style-type: none"> 市立川西病院としての使命や目指す姿は共有されているが、その達成手段について、職種が異なることなどにより、一元化が難しい状況が見られる。 財政的支援の制約から、投資的事業の実施が困難な状況となっている。

6. 市立川西病院の重点目標

<p>(1) 市民満足の向上に向けて</p> <ul style="list-style-type: none"> 市民(患者)ニーズに応じた医療の提供・充実 循環器疾患への対応 消化器疾患への対応 血液疾患への対応 高齢化に伴う疾患への対応 緩和ケア医療の充実 乳腺疾患への充実 小児医療の充実 周産期医療の充実 救急医療の充実 医療提供体制の充実 医師の確保 施設・設備の充実 病床の確保 地域医療支援病院認定に向けた取組み 経営の改善 患者数の増加 高度医療充実による診療単価の向上 効果的で適正な情報発信 	<p>(2) 組織体質の改善に向けて</p> <ul style="list-style-type: none"> 職種を超えた円滑な連携 地域の医療機関との連携の必要性の認識 異職種職員間の情報・意識等の共有 TQM活動の充実 イベント委員会の稼働 職員資質の向上 専門資格等取得への支援 各種研修会等の充実 執務しやすい職場環境の整備
---	--

7. 市立川西病院の目標

指 標		H24実績	H25目標	H26目標	H27目標	H28目標	H29目標
施策評価指標	患者満足度(外来患者アンケートによる) 患者様の評価を表す指標として適当と判断したため	58.9%	60.0%				65.0%
	経常収支比率 経営基盤の状況を表す指標であるため	91.7%(H23)	93.0%				100.0%
	病床利用率 適正な運用等を表す指標であるため	49.3%	55.0%				80.0%
	職員給与費業収益比率 効率的な経営を表す指標であるため	74.7%(H23)	72.0%				65.0%
	資金不足比率 経営基盤の状況を表す指標であるため	6.6%(H23)	18.0%				10.0%
	緩和ケア病棟稼働率 医療ニーズに合致しているかの確認のため	60%	70%				96%
市民満足向上に向けた指標	心臓カテーテル検査等件数 高度医療提供者の動向を把握するため	...	48件				192件
	乳腺外来の受診者数 高度医療提供者数の動向を把握するため	542人	600人				879人
	地域医療支援病院の認定(承認) 病院全体での目標として(ハードルは高いが)適当なため	...	申請	(承認)			
組織体質改善に向けた指標	紹介率 地域との連携の進捗度が現れるため	39.1%	40.0%				44.0%
	看護師の離職率 勤務環境の状況が現れるため	...	下げる				
	認定看護師等の数 自己啓発意識や支援のしくみが現れるため	5人	5人				7人
	病院機能評価指標に基づく医療の提供 病院全体での目標として(ハードルは高いが)適当なため	機能評価取得				(機能評価更新準備)	機能評価更新