

1. 総合政策部のめざす姿

<まちづくり、市民サービスに関すること>  
 ①ポストコロナをみすえつつ、総合戦略・行財政改革の推進、次期総合計画策定に着手する。  
 ②持続可能な行財政運営の基盤を確立する。  
 ③「市民とともに歩む」市政の推進をめざして、参画協働の推進および「市民に届く」情報提供に努める。  
 ④市民に安心して安全な医療を提供するため、基本構想に基づく病院改革を進める。

<組織力の向上に関すること>  
 ①証拠に基づく政策立案、事業効果の検証、現場の実情を重視しつつ、庁内調整を行う。  
 ②新たな民間企業等の連携や新技術の導入などにチャレンジする。  
 ③コロナ対応・ポストコロナの立案・実施に向けてより迅速な調整を進める。  
 ④在宅勤務など新しい働き方へ対応も含め、業務の見える化・効率化を進める。

2. めざす姿に向けた指標 (KGI・重要目標達成指標)

指標	H29 実績	H30 実績	R1 実績	R2 実績	R3 目標	R4 目標
○後期基本計画の施策評価指標達成率	-	12.7%	13.4%	作業中	40.0%	100%
○社会移動数 転入・転出の均衡	△53人	△219人	193人	△376人	0人	0人
○基金確保比率	6.7%	6.7%	14.1%	作業中	12.5%	10.0%
○必要な市の情報が入手できていると感じている市民の割合	58.5%	58.9%	56.9%	60.0%	62.5%	65.0%
○「参画と協働」の取り組みを行ったことのある市民の割合	7.6%	11.0%	8.7%	6.4%	20.0%	30.0%
○病床利用率 (稼働病床比)	81.7%	66.7%	63.5%	作業中	67.3%	80.0%

3. 現状と課題 (昨年度の振り返り)

<まちづくり、市民サービスに関すること>  
 ①後期基本計画・総合戦略・行財政改革推進と次期総合計画の策定  
 ②持続可能な行財政運営に向けた収支不足解消、非常時に必要な基金の確保  
 ③魅力発信、広報も見据えた広報戦略の確立と特性に応じた媒体活用  
 ④市民、地域との参画協働のさらなる推進、地域における担い手不足解消・人材育成  
 ⑤市立川西病院への経営支援、新病院の建設工事、地域医療連携推進法人への協力

<組織力の向上に関すること>  
 ①組織及び個人単位で切れ目なく改善に取り組む仕組み、職場風土の確立  
 ②的確なマネジメントによる働き方改革  
 ③課内での情報共有・ノウハウの見える化

4. 総合政策部の重点目標

<まちづくり、市民サービスに関すること>  
 ①後期基本計画・総合戦略の実現、次期総合計画・地域別構想策定の着手、官民連携等による新たな手法・技術の積極的な導入  
 ②行財政改革による透明化・事業効果の向上と財政健全化  
 ③特性に応じた各情報発信媒体の活用をさらに進めるとともに、職員全体の情報発信力の向上を図る  
 ④新たな担い手確保に向けた地域人材マッチングの推進、地域人材の育成  
 ⑤病院指定管理者の適切な監督、新病院建設、市立川西病院跡地整備

<組織力の向上に関すること>  
 ①総合計画、実施計画、行財政改革を通じた政策形成能力の向上  
 ②事業効果向上および働き方改革をめざす組織内コミュニケーションと業務の改善  
 ③広報戦略に基づく職員の説明・情報発信力の向上

5. 重要目標の達成に向けた具体的な取組み

① 細事業名	総合計画・総合戦略策定管理事業	担当課	政策創造課
具体的な取組項目	①次期総合計画策定の着手、審議会・市民会議・タウンミーティングの実施 ②総合戦略の進捗管理		
② 細事業名	政策企画立案事業	担当課	政策創造課
具体的な取組項目	①民間、猪名川町との連携、新技術・手法の導入支援 ②都市整備公社の見直し		
③ 細事業名	行財政改革推進事業	担当課	企画財政課
具体的な取組項目	①事業再検証・使用料手数料・補助金・減免・市有地貸付の見直し ②内部統制の推進		
④ 細事業名	財政運営事業	担当課	企画財政課
具体的な取組項目	①実施計画～中期財政運営プラン～予算編成を通じた効果的な政策推進と財政健全化②事業進捗の共有と公表③川西都市開発(株)の再建計画見直し		
⑤ 細事業名	組織定数管理事業	担当課	企画財政課
具体的な取組項目	①実態(時間外勤務量、有給休暇取得率)および会計年度任用職員も反映した計画見直し②次期総計を見据えた組織・ポストのあり方検討		
⑥ 細事業名	広報誌発行、情報提供、魅力創造事業	担当課	広報広聴課
具体的な取組項目	①広報戦略の確立、デジタルサイネージ等新たな情報発信媒体の導入・活用②職員全体の情報発信力の向上		
⑦ 細事業名	広聴事業	担当課	広報広聴課
具体的な取組項目	タウンミーティングの実施と「実施の手引き」の庁内周知・改善とオンラインでの実施		
⑧ 細事業名	参画と協働のまちづくり推進事業	担当課	参画協働課
具体的な取組項目	①地域人材マッチング(推進会議提言)の実施と民間事業者との連携の実現②市民ファシリテータ養成講座の開催		
⑨ 細事業名	地域分権推進事業	担当課	参画協働課
具体的な取組項目	①ふるさと支援金の効果検証と改善②地域別構想見直し着手への支援		
⑩ 細事業名	病院事業会計支援事業	担当課	病院改革推進課
具体的な取組項目	①市立川西病院の運営についての適切な監督 ②医療情報システム、高額医療機器の選定及び契約 ③移転計画の策定 ④市立川西病院の跡地整備 ⑤地域医療連携推進法人への協力		