

懇 話 会 名		市立川西病院医療経営懇話会（第7回）		
事 務 局		市立川西病院総務課		
開 催 日 時		平成 19 年 3 月 23 日（金） 午後2時		
開 催 場 所		川西市医師会「医療会館」 1階 検診室		
出 席 者	委 員	(会 長)吉 矢 生 人 (副会長)小 川 嘉 誉 (委 員)岸 敬 子 (委 員)楠 本 順 三 (委 員)藤 末 洋 (委 員)伊 藤 芳 晴		
	事 務 局	(看護部長)中 村 美 奈 子 (事務長)細 川 利 成 (事務次長兼総務課長)井 関 建 治 (業務課長)山 田 良 弘 (総務課主幹)吉 川 泰 光 (総務課主査)塩 川 正		
傍 聴 の 可 否		○可・不可・一部不可	傍 聴 者 数	0 人
傍聴不可・一部不可 の場合は、その理由				
会 議 次 第		1. 議 事 (1)前回会議録(第6回)の承認について (2)市立川西病院の医療と経営のあり方について（提言・ 助言） (3)今回会議録の取り扱いについて		
会 議 結 果		(1)前回(第6回)会議録を承認 (2)「市立川西病院のあり方に関する提言(案)」について論議。 本日の議論を踏まえ、会長が最終文案を調製し、市長と日 程調整のうえ、提言を市長に提出することに決定。 (3)調製のうえ、後日送付～承認		

議 事 録（発言要旨）

発言者	発 言 内 容
会 長	<p>(2)市立川西病院の医療と経営のあり方について（提言・助言）</p> <p>私のまとめた提言(案)を予めお届けしており、この文案をどう修正して提言にするか諮りたい。</p> <p>まず、前文について副会長に修正意見をお伺いしたい。</p>
副 会 長	<p>『近年、自治体病院のみならず、あらゆる設置形態の病院が深刻な経営の危機に直面している。その主要な原因は、①平成18年度診療報酬改定（平均3.16%の削減）と②深刻な医師（病院勤務医）不足の2つに集約される。』とあるが、これは最近に起こったことで、もともと診療報酬体系に問題があり、技術料が認められておらず病院に対する医療費の配分が少なかったことと、小泉改革の医療費抑制策が一番の要因であると思う。それに医師・看護師不足が加わったということになると思う。①の平成18年度の診療報酬の減額改定は、その典型例ではあるけれども、10年以上前から続いてきた傾向が根本にあるのではないか。</p>
会 長	<p>『近年、自治体病院のみならず、あらゆる設置形態の病院が深刻な経営の危機に直面している。』のあとに、『これは社会保障費の抑制に伴う厳しい医療費抑制によるものである。とくに、入院医療費の抑制は病院経営を直撃している。現在直面している主要な原因は、①平成18年度診療報酬改定（平均3.16%の引き下げ）と②深刻な医師（病院勤務医）不足の2つに集約される。』と修正させていただく。</p>
事 務 局	<p>『(イ)平成17年度から始まった新医師研修制度』とあるのは、『平成16年度』ではないか。</p>
会 長	<p>平成16年度に修正する。</p>
委 員	<p>この提言案は今までの議論をよく整理されて書かれているが、数値目標を掲げるべきではないか。たとえば、『2)病院経営ならびに病院運営上の課題』の『1. 理念と戦略』で、『中期計画をたて、優先的に行うべき項目を設定して実行に移す必要がある。』とあるが、5年間の実行計画を出せば係数的なものが出てくるはずである。</p>
会 長	<p>この提言案には一切、数値目標を書いていないが、高度医療ができる医師を集めないと病院の経営は根本的にはよくなると思う。高度医療を行わない限り、医業収益も上がらないが、それを数値で表すのは困難である。具体的な数値目標をつくるのは具体的な作業が必要であり、懇話会の範囲を超えていると思う。具体的な作業は外部の経営コンサルタントを入れて行うべきであると『2)の4. 病院経営の柔軟化』でも述べている。</p>

副 会 長	<p>あくまで提言であるから、『データをさらに分析して具体的数値を算出し、計画を進めていくようにされたい。』という文章を入れるような形でよいのではないか。</p> <p>※以上のほか、『政策医療の定義』・『高度医療の実践方策』等について意見交換。</p>
会 長	<p>全体を通して以上のとおりでよいか。</p> <p style="text-align: center;">《 異 議 な し 》</p>
会 長	<p>本日、貴重な意見をいただいたので、早速打ち直したうえで皆様にご確認いただき、市長に提出させていただく。</p> <p>これまで委員の皆様のお力をずいぶん頂戴し、お礼を申しあげる。</p>
事 務 局	<p>今回の会議録については、事務局で調製のうえ、各委員へ送付させていただく。修正箇所等あれば事務局に連絡いただき、最終調整の後、それをもって承認とさせていただくようお願いする。</p>
病 院 長	<p>半年以上にわたり、委員の皆様にはご多忙な中、懇話会に出席いただき、心のこもった貴重な意見をいただき、深く感謝を申しあげる。</p> <p>この提言内容を今後の病院経営に生かしていきたい。</p>