

令和3年度 土木部の経営方針

土木部長 五島 孝裕

<p>1. 土木部のめざす姿</p> <p><まちづくり、市民サービスに関すること></p> <ul style="list-style-type: none"> ・市民が安心して快適に暮らせるための公共施設（道路・公園等）の整備 ・市民自らの参画による愛着の持てる公共施設（道路・公園等）の推進 <p><組織力の向上に関すること></p> <ul style="list-style-type: none"> ・「共通の目的」「協働意思」「コミュニケーション」の3点を軸にした組織力の向上 ・多様化する市民ニーズに「誠実」な対応を徹底
--

2. めざす姿に向けた指標（KGI・重要目標達成指標）						
指標	H29 実績	H30 実績	R1 実績	R2 実績	R3 目標	R4 目標
主に鉄道やバス等の公共交通機関を利用している市民の割合	53.5%	52.3%	51.7%	47.8%	53.9%	60.0%
「生活道路が安心して通行できる」と思う市民の割合	57.9%	58.1%	61.7%	67.4%	70.0%	62.0%
公園を満足して利用している市民の割合	12.3%	16.0%	16.6%	18.8%	19.4%	20.0%
研修への積極的な参加等について、支援がなされていると思う職員の割合	95.5%	78.3%	81.5%	83.9%	92.0%	100.0%

<p>3. 現状と課題（昨年度の振り返り）</p> <p><まちづくり、市民サービスに関すること></p> <ul style="list-style-type: none"> ・多様化する市民ニーズに愚直に対応してきたものの、限られた人員での対応が追いついておらず、きめ細かな管理が行き届いていない状況が散見された。 ・バス補助路線の再編、キセラカフェによる公園管理のあり方、特色ある公園づくり等、複数の事業について地域主体による検討が進められた。 <p><組織力の向上に関すること></p> <ul style="list-style-type: none"> ・懸案事項の丁寧な議論による情報の共有化を図ることができた。 ・職員間において互いの信頼関係の構築が十分に出来ていない場面が見受けられた。
--

<p>4. 土木部の重点目標</p> <p><まちづくり、市民サービスに関すること></p> <ul style="list-style-type: none"> ・効率的な維持管理手法の確立による市民サービスの向上（道路情報閲覧システム、ICTを活用した維持管理手法の検討） ・事業の着実な推進（老朽施設の更新、道路拡幅等の利便性の向上） ・市民目線、市民参画による事業の推進（バス補助路線の再編、キセラカフェ、特色ある公園づくり等） <p><組織力の向上に関すること></p> <ul style="list-style-type: none"> ・情報共有の徹底、何気ないコミュニケーションの積み重ねによる協力体制の構築 ・一人ひとりの人格を尊重し、互いをリスペクトし合える人間関係の構築 ・積極的な研修への参加による自己啓発の推進

5. 重要目標の達成に向けた具体的な取組み			
①	細事業名	公共交通計画推進事業	担当課 交通政策課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・バス補助路線再編の検討 ・オンデマンドモビリティを含む実証実験の推進 ・地域公共交通計画の策定 	
②	細事業名	道路管理事業	担当課 道路管理課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・道路情報閲覧システムの導入、ICT活用の検討 	
③	細事業名	道路・水路維持補修事業	担当課 道路整備課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・舗装維持管理計画の策定による効果的な修繕の実施 	
④	細事業名	道路改良事業	担当課 道路整備課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・1313号（総合医療センターへのアクセス）、205号（川西北こども園通園）、3号（市役所前）、898号（自転車レーン）、火打2号等 	
⑤	細事業名	橋りょう維持補修事業	担当課 道路整備課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・道路橋長寿命化修繕計画に基づく大規模橋りょうの補修、耐震補強工事の実施 ・JR川西池田駅歩道デッキの屋根の修繕 	
⑥	細事業名	街路新設改良事業	担当課 道路整備課、道路管理課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・豊川橋山手線の着実な完了（絹延橋駅下り線駅舎完成による市民の利便性の向上）、見野線の着実な用地取得 	
⑦	細事業名	市内全般公園改良事業	担当課 公園緑地課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・みどりの基本計画、公園長寿命化計画の更新による地域のニーズに対応できる自由度の高い公園整備の推進 	
⑧	細事業名	市内全般公園改良事業	担当課 公園緑地課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・子どもがのびのびと遊ぶことができる公園等、地域が主体となった特色ある公園づくりの推進（ワークショップ） ・手洗い場の設置、公園遊具の更新、防犯カメラの設置 	
⑨	細事業名	キセラ川西まちづくり事業	担当課 公園緑地課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・せせらぎ公園を中心としたエリアマネジメントの推進 ・これまで取り組んできたシビックプライドの醸成の継続 ・低炭素まちづくりの推進（低炭素化の誘導、エコまち計画の評価・とりまとめ方法の検討） 	
⑩	細事業名	組織力の向上	担当課 全課
	具体的な取組項目	<ul style="list-style-type: none"> ・業務の目標やゴールを目指すにあたり、その業務の目的を各々が理解できるよう始業・終業のミーティングを適宜活用すると共に、連携が容易となるようコミュニケーションの円滑化を図る。 	